

UNCLASSIFIED

RELEASED IN PART  
B6

NIO

## **The Future Of Iraq Project**



**Civil Society Capacity Building**

**Working Group**

**UNCLASSIFIED**

**Civil Society Capacity Building Working Group**

**TABLE OF CONTENTS**

- Tab 1: Institution for Democracy**
- Tab 2: Civil Society Capacity Building**
- Tab 3: Draft Table re Action Plan**
- Tab 4: Challenges Facing the Building of a Civil Society Movement (Arabic)**
- Tab 5: Summary of Work on Civil Society In Iraq**
- Tab 6: Implementation Plan and Timeline for Civic Transition in Iraq**

(\*) Reflects consensus of the participants in the working group. Other papers reflect the views of their authors.

**UNCLASSIFIED**

# UNCLASSIFIED

Iraq Institute for Democracy

08/09/03

## CIVIL SOCIETY CAPACITY BUILDING

20-21 Feb. 2003 / DOS / Washington

Iraq Institute for Democracy/

### 1. Laws to promote the activities and autonomy of civil society groups :

#### a. Civil society group has to draw its charter or bylaws describing at least:

- Mission
- Objectives
- Founders
- Application, election and dismissal of board of directors and active members
- Tasks of Board of Directors and General Assembly
- How to meet for General Assembly
- Membership: who, how and fees
- Management of income, expenses and budget
- Procedure for changes and publication of charter, mission and/or objectives
- What if the group is abolished

#### b. Rule of law for the obligations and rights of the civil society group:

- Non-profit organizations (if profit it is only through extra-activities such as fees for events, sales of books, posters,...)
- If profit organizations, such as newspaper, the group has to keep regular accounting
- No taxation on non-profit activities, though obligation to keep track of income and expenses and publicize once a year the yearly balance.
- Obligatory deposit of charter and bylaws and list of members
- Have to respect tolerance of religion, gender, race, ethnicity, language and age and the global values in accordance with the international human rights declaration.
- Committed to anti-corruption policies and procedures

#### c. protection of the civil society groups :

- The State should be first of all secular.
- Only the civil society groups that are registered have the right to get funds from Iraqi and foreign governments, institutions and donors.
- Protection from destructive opposition:
  - A group can only be abolished:
    - By the founders
    - If it did not respect the rule of law
  - In case of criminal act the group is tried by a legal court and not just abolished by an official. (Ref. The case of Dr. Sa'ad Aldin Ibrahim from the Ibn Khaldun Foundation and the case of the German Stiftungs in Turkey)
  - A group cannot be abolished for any political or religious reasons
- Establishment of safety measures for threatened individuals and groups unless one of these has been involved in a criminal act.

# UNCLASSIFIED

Iraq Institute for Democracy

08/09/03

## **2. Ensure accountability:**

### **a. Obligation to keep a min. of bookkeeping:**

- Income and Expenses listed
- One voucher, invoice, bill, certificate per spending
- Bookkeeping related to bank account

### **b. Obligation to publish once a year a balance:**

### **c. Obligation for the Iraqi granters to follow the same rule of publication about whom they granted and how much, and of bookkeeping:**

### **d. Regular auditing from outsiders in the first 5 years :**

## **3. Training Programs and Resources to help organize and improve the capacity of Civil Society Groups:**

### **a. Training and workshops:**

- Development of CS Groups and Programs (strategic planning, vision, mission, objectives and program planning)
- Management of CS Groups and Programs
- Writing Project Proposals
- Fundraising of CS Groups and Programs
- Communication to its target group
- Basic financial management and accounting for CS Groups
- Lobbying and Advocating
- Working with people
- Networking
- Speaking in public and Leadership
- Train the trainer programs
- Technical training on use and programming of IT tools and telecom tools (e.g. use of PCs, internet, windows, Word and Excel)

### **b. Resources:**

- Immediately after the dictatorship is fallen and the new transitional administration is formed, this new government must allocate a certain amount of money as a budget for funding CS Groups. These grants to the CS Groups should be equally distributed to new and existing groups and this for the first 5 years. After the first granting year, each grant has to be reviewed depending on the evaluation of the CS Group, and can be renewed or cancelled.
  - These grants should not be seen as "*Government Handouts*"
  - Until a parliament is elected the grants should be allocated by and from the government. After a parliament is elected it should come from the parliament itself to give it credibility and neutrality towards the government.
  - Before the transitional period, funding could be raised from abroad. This, because lack of national culture of donation. In order to sustain and strengthen

# UNCLASSIFIED

Iraq Institute for Democracy

08/09/03

the existing CS Groups, to be ready and continue the work when the dictatorship is fallen, it needs now enough support to build capacity.

- To establish a National Iraqi Endowment so that CS Groups are funded nationally.
- Before democratic change, foreign funding for the CS Groups should be delivered immediately after the grant agreements and not be delayed by Treasury Licenses. (e.g. Iraq Institute is waiting since 15 Sept 2002 to receive its grant from NED, which is blocked by the Treasury License)
- Information Technology (hard and software) and Telecom Equipment, which is nonexistent or very old in Iraq.
- Putting at disposal a library with a wide range of data and resources. This library to be available for use by CS Groups

## **4. Recommendations:**

- **International and national networking** to give it more power and capacity and to share experiences and information as Iraqis inside the country have little experience in CS Building
- **Twinning-Projects**: Among national and international CS Groups to strengthen the work of the Iraqi CS Group inside Iraq
- **School Curriculum**: should support CS creation, democratic culture and activities of CS Groups
- **National Media**: should support, advocate and report about activities of CS Groups to highlight these activities and make the public aware of it.
- Capacity activities should not be exclusively oriented towards Baghdad based CS Groups. **Community based, provincial CS Groups** are equally important, whether in the south, the center or the north of the country.
  - To focus on creation of CS Groups on provincial level is as important as to focus on the capital, as they are grassroots activities.
- **A National Congress of Iraqi CS Institutions** should be organized after the dictatorship is fallen, to have the opportunity to review, provide input and approve common strategies.
- **National Reconciliation** should be a priority to enable the CS Groups to implement effective work in a peaceful environment.
- It is essential for **Civil Society Press** to provide printing facilities that cannot be cut off by hostile governments. It should need **alternative printing facilities**.

## **5. Questions:**

- How to **facilitate dialogue** between young CS Groups, in post Saddam Iraq, with the transitional government and **influence the transitional government** in the course of the process of democratization?
- How to **influence legislators** and present ideas to policy makers and the general public?

# UNCLASSIFIED

Working Group: Civil Society Capacity Building  
9/8/2003  
1 of 1

## CIVIL SOCIETY-CAPACITY BUILDING

### **History and Lessons Learned:**

The young democratic experience of Iraq established at the end of WWI and the breakup of the Ottoman Empire went through decades of turbulence and violence which prevented it from ever maturing and establishing a genuine and stable civil society. The military take over in 1958 that ended the constitutional monarchy experience was followed by a series of military coups, which finally lead to the arrival of Saddam Hussain and the Baath Party. The Baath rule of Saddam Hussain embarked on a systematic program to vacate the Iraqi society of any sign of a civil society for the purpose of maintaining full control over the entire population that is crucial for the government's existence. Once that difficult goal was achieved, the country and people were easily ruled through decrees issued by the Revolutionary Command Council. These decrees became the only law of the land covering anything from establishing punishment limits for civil, economical and political crimes to setting the tariff for public transportation to drawing Iraq's foreign policy and to authorizing war against Iraq's neighbors. The ease by which Saddam Hussain ruled Iraq through decrees depended largely upon his success in eliminating Civil Society. Iraq's Revolutionary Command Council issues over 1,000 decrees a year; some decrees last for one day, only to be nullified by another decree the following day.

### **Current Structure of Civil Society:**

Iraq under Saddam's Baath has been transformed into the world's closest society in the 21<sup>st</sup> century. Freedoms in all aspects of life are absent, opposition to government policies are not permitted and severely punished thus non-existent. The people's main concern has become basic survival and not building their civil society. Traditional labor unions are run by members of the Baath party, thus directly controlled by the central government in Baghdad. The same goes for student unions, artist guilds and professional associations throughout the country. The press and all media outlets are owned and operated by the central government thus monopolizing the flow of information to the people. Sports clubs such as football (soccer), basketball and volleyball are either established and managed by the Ministry of Youth and Sports or are extensions to some government agencies such as the Air Force or the Ministry of Public Works. Iraq's universities are agencies of the Ministry of Higher Education. University deans are directly accountable to the Minister of Higher Education with little or no freedom over the academic curriculum, admission policy or scholarship programs. The private sector is heavily regulated by the government, such as manufacturing, agriculture and services, while key economic establishments are owned by members of the leadership family and its friends, which are both corrupt and monopolized.

It is obvious that a civil society cannot emerge from under a totalitarian authority as the case in Iraq under Saddam Hussain today.

### **Why a Civil Society:**

Freedom, liberty and democracy are noble goals that are only achieved through dedication and struggle by segments of the society that believe in these ideals and are willing to work hard to achieve them. However, achieving freedom, liberty and democracy in a society are dear

1  
UNCLASSIFIED

# UNCLASSIFIED

Working Group: Civil Society Capacity Building  
9/8/2003  
2 of 2

accomplishment that requires a mechanism in place to protect and maintain, lest lost to political upheaval, ideology competition or worse hijacked by an officer through military coup. The safety valves to prevent the above from happening are embedded in the tenets of a free and independent civil society outside the control of the government, a civil society that is empowered by the people to act as the checks and balance to the government.

## Civil Society:

It is important for Iraqis to start thinking and imagining their country without Saddam Hussain and to set in motion the seeds for a robust, independent and free civil society. Areas targeted for establishing a civil society.

1. **Non Governmental Organizations (NGO):** One of the corner stones of a free and democratic society to function and flourish is the establishment of NGOs that are by definition removed from the government organs and acts to check and verify government practice and application. Future Iraq badly needs human rights organizations to operate freely inside the country on a permanent basis and ought to be protected and sanctioned by the constitution. Other NGOs include organizations that promote and defend democracy, civil liberty, women's rights, children rights, animal rights and the environment among many others.
2. **Press and Media:** The Iraqi government that emerges from the fall of Saddam need to relinquish its authority over the Press and Media. Newspapers, magazines and other media publications need to enjoy full freedom guaranteed by the new Iraqi Bill of Rights. Any party, organization or individual may publish freely after obtaining necessary permits to prevent hate and bigotry. Government T.V. and Radio stations ought to set up its own board of directors that establishes the stations' goals and budget before applying for government grants so as to enjoy independence and freedom. The key element is to remove government influence over media.
3. **Unions, Associations and Guilds:** Labor unions, professional associations, artist guilds and student unions need to re-assemble away from government influence directly or indirectly and to periodically elect their board of directors that would set up their goals and objectives and look over its performance.
4. **Universities:** Iraq's recent tradition in higher education has been to follow pre-set guidelines established by some higher authority such as the government. This tradition encapsulates the universities potentials and limits students' talents for creativity in science, social science and art. It is necessary for each university in Iraq to establish its own board of directors from current or past senior professors, then adapt a mechanism for replenishing the board of directors with time. The function of the board of directors is to set up the universities vision and mission statement and its goals. Each university must function independently and apply for grants from the government annually based on its past performance and future goals. University professors and scientists need to enjoy full freedom in their professional work sanctioned from government influence within the

UNCLASSIFIED

# UNCLASSIFIED

Working Group: Civil Society Capacity Building  
9/8/2003  
3 of 3

guidelines of the law. This will put the universities in direct competition with one another for excellence, grants and student achievements.

5. **Private Schools:** It is useful to encourage private schooling in post Saddam Iraq to give parents choices in selecting their children's education. Private schools need to be financially independent but regulated by the government to prevent the spread of hate and bigotry in one form or another. Religious and ethnic educations falls under private schooling.
6. **Mosques, Churches and Temples:** Islamic culture and heritage was badly compromised and corrupted by Saddam's government as a way to prevent and to control dissenting sentiments among Iraqis. The Church and Temples did not escape government control either. It is utmost important for the government to remove its interference from all religious organizations and establishments and let them evolve, grow and flourish under certain guidelines meant to prevent the decimation of hate and bigotry.
7. **Social and Cultural Clubs:** New legislations are needed to regulate the potential emergence of hundreds or thousands of social and cultural clubs throughout the country. Again the purpose from registering these clubs with the government is to avoid the spread and decimation of hate messages by one group or another of the Iraqi society.
8. **Sports Clubs:** The future government of Iraq needs to be removed from the business of owning and running sports teams. A new generation of sport clubs needs to emerge that are privately owned and operated to ensure its independence. Sports competition and games are solely designed and managed by the private sport clubs.

## **Building a Civil Society:**

The intention of building a civil society is to shift power away from the central government to the people through empowering their private establishments. Iraq's future constitution needs to make provision for an Iraqi bill of rights guaranteeing the basic rights of its citizens, including freedom of speech, freedom of congregation, freedom of religion, freedom of press among many other bills. These rights ought to be exercised to be meaningful as a new culture based on the tenets spelled out in the bill of rights is established. When a future government in Iraq is elected, it would find it extremely difficult to overlook the rights of its citizens or attempt to impose its will over the Iraqi people. If a future president shows tendency to reverse the country back to dictatorship, his government would have to face and deal with millions of unhappy Iraqis who would express themselves through their organizations where they regularly meet to arrive at positions in support or in oppose to the government's proposed plan on any issue.

## **Conclusion:**

The presence of a free, independent and vibrant civil society is key to protecting and maintaining Iraq's anticipated established freedom, liberty and democracy for generations to come.



B6

UNCLASSIFIED

# UNCLASSIFIED

<b>Stages ►</b>	<b>Immediate-Day1</b>	<b>Day 1- 100</b>	<b>First 1-2 Years</b>	<b>After Transition</b>
<b>Initial Phase (0-100 days)</b>	- Message development - Education programs - Training of trainers - Funds sources - Encouragement of existing NGO's - Mandate for International NGO's - Draft Bills of Rights	- Field assistance - Training - Call volunteers - Inventory for local NGO's - Notables identification	- Identifying community simple issues - Training - Expertise transfer - Fund raising skills	- Expertise transfer - Knowledge transfer
		- Information receivers	- Grassroots organizations - Partial activity	- Active participants - Results and trust
	- Help Iraqis outside - Information - Resources - Education & training Programs - Message delivery	- Training - Technical support - Funds	- Encouragement - Technical support - Funds allocation	- ???
	- Preparation	- Active humanitarian aid	- Fully active - Funds	- Active
	- Few active - Message delivery - Aftermath preparation	- Humanitarian aid - Training?	- Active - Base for organizing civil groups	- Part of active Civil Socie groups
	- Message delivery - War preparation - Mobilization	- Support - Education - Security - Legitimization	- Less involvements	- Some involvements
			- Partial activity	- Fully active - Results and trust
		- Draft laws & regulations - Mechanism - Implementation tools	- Laws - Enforcement - Funds	- Oversight - Funds - Response and action - Laws enforcement

## Civil Society Capacity Building

Draft Table showing WHO is in charge of WHAT and WHEN at different stages

### Notes

- Information inside cells might be changed according to suggestions from participants
- Red cell represents the immediate tasks of the Civil Society Working Group

UNCLASSIFIED

## The Civil Society Organizations

### منظمات المجتمع المدني

أفكار مقترحة في هيكلية ورقة عمل في الخطط اللازمة لتشجيع توجهات بناء حركة المجتمع المدني في العراق و مصادر الدعم الممكنة لقيامها و ديمومتها



B6

لondon - ٢٠٠٣/١٧

السيدات والسادة المحترمون تحية لكم وسلام

ارغب ان اضع بين ايديكم ورقة عمل تتضمن الهيكلية العامة للتصورات حول الخطوات الاساسية  
الضرورية لبناء منظمات المجتمع المدني. ارجو ان تكون نافعة من اجل اغناء النقاش و تعميق  
البحث. على امل ان تتحول الاحلام الوردية الى حقيقة ملموسة في يوم من الايام القريبة.

#### أولاً: مقدمة

بات من المعلوم عراقيا و عالميا دور صدام و نظامه في تحطيم المجتمع المدني. لذلك فلن الشعب  
العربي سيواجه تحديا كبيرا في اعادة بناء المجتمع المدني عند تغير الحكم في بغداد. قام النظام بعد  
٣٥ سنة من الحكم بعدد من الاعمال ضد المجتمع المدني تذكر منها:

١- مصادرة قوانين تهدىم المجتمع المدني.

٢- اشاعة ثقافة الالقاء والتخلف.

٣- اعادة كتابة التاريخ وتزويره لخدمة شخص الدكتاتور ونظامه.

٤- بناء وتنمية شبكة متكاملة من المؤسسات والمنظمات الداعمة للكتابية.

٥- تشجيع السلوك المتطرف والعدواني واحياء القيم المتطرفة التي تجاوزها المجتمع  
العربي بتطوره الحضاري والمدني خلال العقود السابقة للنظام البغي.

وقد أثرت هذه العمارسات على الكثير من البنى المادية والمعنوية عند الشعب العراقي باتجاه  
اضعاف المجتمع المدني ومؤسساته.

# UNCLASSIFIED

وحتى بعض الأحزاب والمجاميع المعارضة التي انشأت لمحاربة النظام الدكتاتوري تأثرت بدرجة ما بالأساليب الكثاثورية. من هنا كانت هناك حاجة إلى الثقافة التصحيحية داخل الأحزاب والمجاميع السياسية باتجاه قبول الآخر والديمقراطية والمجتمع المدني.

في هذه المقترنات والتصورات سوف لا نتحدث عن كيفية بناء منظمات المجتمع المدني إنما سنركز على:

- ١- اهم الخطط والتراينين التي ينبغي وضعها من اجل التشجيع على بناء مجتمع المجتمع المدني القرية والنافعة ذات الاستقلالية في اداء مهامها.
- ٢- المسعي لتشخيص المصادر الداعمة لاستمرارية وعمل هذه المؤسسات.

## ثانياً: ملاحظات حول الاطر ذات العلاقة بالمجتمع المدني

ضمن هذا العنوان، نود الاشارة العلية الى بعض النقاط التي قد لا تدخل مباشرة بصلب الموضوع لكنها ذات صلة وثيقة به. واقتراح دراسة هذه المسائل بصورة تصريحية في مجال اخر لما لها من صلة مؤثرة على بناء المجتمع المدني. ومن هذه التضيالا:

- ١- هناك مشكلة واضحة في صعوبة اعطاء تعريف للمجتمع المدني. ومع عدم وجود فهم موحد او متافق عليه بين الاطراف ذات العلاقة سيودى الى اختلافات في فهم عمل وطبيعة منظمات المجتمع المدني. لذا تظهر ثمة ضرورة لاعطاء تعريف للموضوع ليكون ركيزة لانطلاق العمل. ولو وضع اساساً للتعريف، فانا افترض ان المجتمع المدني يمكن ان يفهم من خلال الضوابط التالية:
  - ١- وضع لتساري ملءى أمن يعيشه المجتمع مستقىاً به الفرد والمؤسسات الاجتماعية من المعطيات الإيجابية للنظام الديمقراطي وحقوق المواطن وحقوق الإنسان.
  - ٢- ان مؤسسات ومنظمات المجتمع المدني هي تلك الحلقات الوسيطة التي تتحقق التوازن الضروري للكيان الاجتماعي العام بين قطبي سلطة الدولة ومكونات المجتمع المتعددة وطبقاته المختلفة.
  - ٣- ان مؤسسات المجتمع المدني هي تلك المؤسسات التي لم تنشأ او توجه من قبل الدولة لكنها تتحرك لتحقيق اهداف و القيام بنشاطات لخدمة المؤسسة المجتمعية المدنية وخاصة ولكل المجتمع بعامة.
- ٤- كما ان هناك مشكلة اخرى ترتبط بين كيفية الموانمة بين تيار العولمة وما يتطلبه من ارتباط وبعض الاحيان التوسيع بالاقتصاد العالمي وبين الخصائص والمشاكل الاقليمية والمحلية. ان هذه المشكلة تأثر على حركة وبناء مؤسسات المجتمع المدني.

ان منظمات المجتمعات المدنية مع اشتراكها بالكثير من الخصائص والاهداف الا ان لكل مجتمع طبيعته الخاصة التي تؤثر بدورها على مؤسساته المدنية وتضفي عليها طابعاً وطنياً ومحلياً خاصاً.

# UNCLASSIFIED

وبطبيعة الحال ان المجتمعات ذات التاريخ الحضاري اليريق تولدت بها مع مرور السنين مؤسسات مدنية ينبغي عدم تجاهلها او اهانتها او التقليل من شأنها عند التحرك من اجل بناء مؤسسات المجتمع المدني الحديثة.

هناك مؤسسات عراقية اصيلة في المجتمع وعلى الرغم من وجود درجة من عدم التوازن الداخلي والخارجي فيها في الوقت الحالي، الا اننا نحتاج إلى الموازنة في دورها الاجتماعي القائم. فنفّت تجاهلها موقفاً وسطياً معتدلاً بين الغاء دورها او تمكين دورها لاغاء أدوار الآخرين.

٣- لا يمكن فصل المجتمع المدني عن اطاره الطبيعي وهو النظام الديمقراطي وحقوق الأقليات والمواطنة كما ان المجتمع المدني هو بدوره يشكل احدى ركائز الدولة الديمقراطية. واذا افترضنا ان الديمقراطية هي نظام الدولة وان المواطن اساس المجتمع المدني وان المجتمع مكون من اكثريه وأقليات او انتيلات، فان العلاقات التبادلية ستكون تبعاً لذلك من:

١- الدولة-المواطنة

٢- الدولة-الحالة الائتمانية

٣- المواطنة-الحالة الائتمانية

ونحن نعتقد ان التوازن بين هذه العناصر يؤدي الى توازن المجتمع مما يجعل حركة مؤسسات المجتمع المدني تحرّك ضمن هذا الاطار بتزامن.

٤- باعتبار العراق بلد يتكون من اغلبية اسلامية ينبغي لنا الاهتمام بموقف الاسلام من المجتمع المدني. من الامور الواضحة للتابعين انه توجد في الاسلام مدارس مختلفة في موقفها من الآخر ومن الحوار والافتتاح والديمقراطية بين رافض او متحفظ او مؤيد.

ان الموقف الذي نتباهى وندعوه له هو التوافق بين الاسلام ومعظم ما يدعوه انصار فكرة المجتمع المدني ونعتقد ان الفهم الاسلامي الذي نؤمن به سيكون هو المقبول مستقبلاً بين العراقيين بحكم الطبيعة العقلية والدينية والحضارية الممتدة لهم.

٥- الفقر والفاقة من اهم الاقات التي تحد من امكانية انتشار قيم المجتمع المدني لذلك ينبغي ان يكون من اولويات انصار المجتمع المدني الاهتمام بمعالجة هذه المشكلة لانه مع الفقر تنتشر حالات العنف والعنف العقابي مما يؤدي الى اضعاف التماسك الاجتماعي ومن ثم تدهور دور مؤسسات المجتمع المدني.

٦- من اهم معالم الحكم في عهد نظام صدام هو عسكرة المجتمع. ولقد سعى النظام لاغاء المجتمع المدني لصالح هذه العسكرية ومن هنا كان ازالة مظاهر العسكرية والحضور اليومي للعسكر في حياة الناس المدنية من اهم الامور في تقوية المجتمع المدني. وهذا تؤكد بشدة على فكرة عودة العسكر الى ثكناتهم وابتعادهم عن التدخل بالحياة المدنية للناس.

٧- ان الاحتلال العسكري للعراق سوف لا يخدم فكرة بناء المجتمع المدني لانه سيفرض فيما عسكريه من نوع اخر بدبلة عن القيم العسكرية التي يفرضها النظام حاليا. كما ان ما يشاع عن الحاكم العسكري في عراق المستقبل سوف لا يساعد بالتأكيد على تطور المجتمع المدني. وعلى

العken من ذلك فان حكومة المفكرين والمتبنين والعلماء والتكنوقراط ستشجع الناس على نمط الحوار الحضاري والعطاء الإنساني والبناء والتعهير.

٨- سيطرة الحزب الواحد واجهزة المخابرات والامن ب مختلف اشكالها واستعمال حالة كتابة التقارير السرية على افراد المجتمع واسعاة حالة التجسس المتبدل بين الناس وسرعاة استفادة البعض بقوة ما على قطاعات المجتمع وتهييدهم من خلالها، من اهم الوسائل التي استعملها النظام وادت الى اضمحلال معلم المجتمع المدنى. من هنا تقترح خطة لو خططا تستهدف اعادة الثقة للمواطن بنفسه وبمجموعته المدنية من اجل التصريح برأيه بلا خوف من الجهة او الجهات التي تمتلك القوة او تهدد بها.

٩- لقد شاعت في الثقافة العراقية المعاصرة فكرة الحزب القائد والحزب الرائد والحزب الواحد والغاء الاخر. من خلال التخوين او التكثير او الاتهام بالاتحراف او التخلف... الخ. واستعملت هذه الاليات في الصراع السياسي مع المخالف للقضاء عليه او تقليل دوره. ان هذه الاتجاهات تفترض لنفسها حقوقا اضافية في المجتمع ومنها التقييم على منظمات المجتمع المدنى. على سبيل المثال هناك العناصر من هذه المنظمات اليوم في عراق نظام صدام، لكنها لا تخدم سوى الدكتاتورية. ومع الاسف الشديد فلن البعض من يدعى المعارضة للنظام راح يقاده بهذا الاملوب مما لدى الى امتهان فكرة المجتمع المدنى على مثبج المصالح الفئوية او الشخصية او السياسية. ان هذه الاطروحات والاليات تقف بالضد من تطور ونمو مؤسسات المجتمع المدنى. من هنا كانت ضرورة باتجاه الفكر العلاجي لهذه الثقافة.

### **ثالثاً: العناصر الضرورية لبناء المجتمع العراقي ما بعد سقوط نظام صدام**

من المناسب عند التخطيط باتجاه بناء الحركة الاجتماعية المدنية ان نفكر بجدية وعملية بالنقلات التي ذكرناها في (ثانيا) فمن خلالها يمكننا ان نضفي نوعا من الموضوعية والواقعية على التخطيط. ولعله من المناسب ان نلقي الانظار في المرحلة القادمة الى الملاحظات التالية:

١- ضرورة بلوغ مفهوم المواطن، فبدون المواطن لا يمكن التفكير بمجتمع مدنى. لن من اخطر ما مارسه النظام الصدامي هوربط مواطنة العراقيين بدرجة ولائهم للحاكم وحزبه البعض. مما ولد حالة اضطرفت ارتباط الانسان بمجتمعه ومصالح هذا المجتمع وجعلت عراقيه العراقي مربوطة برضاى الحاكم عنه وقبلة للتزعع في لحظة عدم رضاه.

٢- بناء النظام الديمقراطي وتنمية الاليات الديمقراطية في عمل الدولة والمعارضة.

٣- تثبيت مبدأ بناء وتطوير مؤسسات المجتمع المدنى في الدستور العراقي القادم.

٤- اعطاء الدور الريادى للتكنوقراط والعلماء والمتخصصين فعرق المستقبل يحتاج الى الكثير من البناء والتعهير، وسيكون للمخططين والخبراء وذوى التخصصات العلمية العالمية والكواذر الوسطية والمهندسين والاطباء والاقتصاديين والمتخصصين في علوم الكمبيوتر والعواصلات وعلماء النفس والاجتماع

# UNCLASSIFIED

وامثلهم الدوز الاكبر في بناء البلد المخربة نتيجة الدكتاتورية والحروب والحسار.

## ٥- صيانة حقوق الأقليات القومية والدينية والمذهبية.

ان وجود نظام حكم ديمقراطي وتشجيع الديمقراطية من خلال الاصلاح سيكون البيئة المناسبة لنمو حركة المجتمع المدني. ذلك ان الديمقراطية هي القاعدة التي تقوم عليها فعاليات المجتمع المدني، من خلال الجو السياسي العام الذي توفره وهو للستورية ولاته يقوم على اسس الانتخابيات والياتها ويضمن العدالة وحقوق الانسان للمواطن ويشجع على الالترکزية ويمكن للادارة الشعبية ويسعى لاصلاح الخدمات المدنية. في ظل نظام مثل هذا فان من اهم اهداف مؤسسات المجتمع المدني:

- ١- اعطاء الاهمية الكبيرة للانسان في المجتمع وحمايته من طغيان الدولة او عناصر القرة الاخرى في المجتمع والتي تسعى لفرض هيمنتها وسيطرتها على حسابه.
- ٢- تثليل الفاقة والحرمان في المجتمع وتشجيع الناس على القيام بمبادرات فاعلة لدعم القراء.
- ٣- السعي لتوفير الامن والسلم الاجتماعيين. والى حماية للبيئة الاساسية في المجتمع وهي العائلة واقرادها، المرأة والرجل والاطفال وكبار السن. كما تسعى لمنع ظهور الازمات الحادة في المجتمع والسعى لعلاجها.
- ٤- معالجة مشاكل البيئة ومكافحة التلوث واعطاء الانسان الدور في تصميم المكان الذي يعيش فيه.
- ٥- اشاعة المعلومات النافعة للناس في المجتمع وتسهيل سبل الاتصالات وتطويرها.

وحول كل هدف من هذه الامثل يمكن ان تتشكل العديد من المنظمات المجتمعية المدنية والتي سنشير اليها لاحقا.

## رابعاً: خطوط تحرك العمل باتجاه المجتمع المدني

من اجل بناء حركات المجتمع المدني من المستحسن العمل على ثلاثة خطوط اساسية هي:

### ١- مجتمع التثقيف والتربية

التشجيع على قيام وتأسيس مجتمع التثقيف والتدريب والدعوة لقيم المجتمع المدني. وينبغي لى ان الاكد على انه لا يمكن لطرف معين ان يحتكر ادعام العمل من اجل المجتمع المدني بل ان الجميع لهم الحق في التحرك ضمن هذا المجال كل حسب طريقة الخاصة. لذلك نحن لا نؤمن بمنظمة واحدة للمجتمع المدني بل يتعدد منظمات المجتمع المدني. تبرز الحاجة لمثل هذه المجتمع في المرحلة الانتقالية بصورة كبيرة وتقل الحاجة اليها مع تطور وتبوروعي الاجتماعي المدني عند الناس.

## ٢- مجتمع العمل الموقته

هناك مشاكل عانى ويعانى المجتمع العراقي منها وتحتاج الى جهد مركز محدد بسقف زمنى معين لازاتها من خلال منظمات المجتمع المدني. هذا الصنف من المنظمات يمتاز بالحالة الموقته. على سبيل المثال هناك مشكلة معينة في مدينة من مدن العراق ترتبط بظاهرة ما او مشكلة تتعلق في بيته المدينة او شوارعها او ترتبط ببناء استثمار يضر بالناس المحليين في هذه الحالة تتشكل منظمة او منظمات مدنية للوقوف امام المشكلة حتى حلها او تسويتها بصورة من الصور. ستكون الحاجة كبيرة لمثل هذه المنظمات في المرحلة الانتقالية وحتى وصول المجتمع والدولة الى مرحلة متقدمة من الامتناع والتوازن.

## ٣- مجتمع العمل الدائمة

لن هناك احتياجات اجتماعية مستمرة و موجودة في كل مرحلة من مراحل المجتمع. ولتلبية مثل هذه الاحتياجات تبرز الضرورة الى بناء مؤسسات المجتمع المدني المستمرة.

### خامساً: خطوات للتحرك من اجل بناء منظمات المجتمع المدني:

بعد الرجوع الى محتويات العنوان (ثالثاً)، سنذكر اهم الخطط والتوصيات التي ينبغي وضعها من اجل التشريع على بناء مجتمع المجتمع المدني القرية والنافعة وذات الاستقلالية في اداء مهامها عبر النقاط التالية:

١- الغاء قوانين شرعاها حكومة صدام تفت بالضد من المجتمع المدني من قبيل قوانين التهجير والتقوانين والتعاليم الحنفية والادام الشوائى والجماعى والسجن لاصباب دينية او عرقية او سياسية.

٢- الغاء المؤسسات القمعية والمحاكم العذيبة والعسكرية والثورية التي كانت اداة الدكتاتورية في تدمير المجتمع المدني ومؤسساته. او ازلة الحالة القمعية والعدوانية منها على الاقل ومنع ارهاب الدولة ضد المواطنين.

٣- اصدار قوانين تعالج مشاكل وسلبيات موروثه من النظام البعثي الصدامي والتي تتف حانيا دون نشو المجتمع المدني. من قبيل تحريم التمييز العنصري وحماية الشعائر الدينية للجميع وحماية حرية الرأى واعطاء نوع من الحصانة للكتاب والمنفكيين وضمن ضوابط معقولة لمنع الاضطراب في المجتمع.

٤- تشريع قوانين ووضع لوائح تجيز وتشجع وتنمى فعاليات المجتمع المدني. وينبغي لسياسات الدولة ان تعرف باهمية المؤسسات المدنية المحلية لحل الكثير من الصراعات والتناقضات ودورها في دعم الحكم الديمقراطي وزالة الفاقة والعز وحماية البيئة.

# UNCLASSIFIED

٥- التصدى لامداد الميثاق العام للدور الحضارى للاتسان العراقي يتضمن مجالات من قبيل:

- الهوية الوطنية العراقية.

- حقوق الاتسان العراقي.

- بناء النظام الديمقراطي في العراق.

- تنمية مؤسسات المجتمع المدني في العراق وتطويرها.

٦- ان تنظم الدولة من خلال القانون والدستور للعلاقة بينها وبين منظمات المجتمع المدني. وتنظم العلاقة بين مؤسساتها ومؤسسات المجتمع المدني. وتفترح لهذا الفرض ولو لفترة الاولى انشاء وزارة لرعاية حقوق الاتسان وتنمية المجتمع المدني.

٧- اقامة محكمة ثقافية حضارية تسلبية لمحاكمة وادانة الدكتاتورية على صعيد النظرية والممارسة تلك الدكتاتورية التي حكمت العراق لاربعة عقود. ولادانة العنصرية والطائفية واهدر حقوق الاتسان والاعتداء على الجوار الاقليمي والامن العالمى. وتنتهي هذه المحكمة باصدار البيان العام لادانة الدكتاتورية في العراق وتحريم ممارساتها. ويكون هذا البيان بمثابة الدليل التصفيى الاجتماعى للفرد العراقي ويمكن تعميم افكاره من خلال المدارس والجامعات والاعلام.

٨- اعادة الاعتبار لضحايا النظام وهم تحديداً: الاتسان العراقي والقطاعات المتضررة والافراد والشخصيات الذين وقع عليهم الضرر خامساً.

فعلى سبيل المثال مجر النظام مئات الالاف من الناس بحجة ان اصولهم غير عراقية، فلحاله هنا اضافة للاعتذار لكل الشعب العراقي من هذه الممارسة الهمجية فإنه ينبغي الاعتذار خاصة لمن وقع عليه التهجير وارجاع هذا الاتسان الى وطنه ومنحة الجنسية العراقية ووكلاته من ان ترتكب بحقه مثل هذه الجريمة مستقبلاً. ومثل اخر هو ان بعض النساء العراقيات منهن ارادن النظام الاساءة اليهن او الى عوائلهن فاعذمهن بحجة عدم عندهن، فالمقتضى في هذه الحالة امام من اعدمهن النظام الاعذار منهم ومن عوائلهن.

٩- تعويض المتضررين من ضحايا تدمير المجتمع المدني.

١٠- ضمن محاربة المجتمع المدني مارس النظام سياسة حجب المعلومات عن الناس. ومن اوليات بناء وتنمية المجتمع المدني هو عدم حجب المعلومات وتوفيرها للمستفيد منها وهو المواطن.

١١- تفعيل دور العراقيين الذين عاشوا في مجتمعات متطرفة بلحاظ ثقافة وممارسة الديمقراطية وحقوق الاتسان والمجتمع المدني والاستفادة منهم في تنشيط فعاليات المجتمع المدني بالمستقبل.

١٢- اقامة مؤتمرات وسمينارات على المستوى الوطني والمحلى حول ثقافة المجتمع المدني وافق فعاليات المجتمع المدني. والمتاركة على المستوى العالمي والإقليمي بالمؤتمرات والسمينارات المماثلة.

كما ان اقامة دورات الاعداد والتثقيف والتعليم بمعاهدي المجتمع المدني من الاعمال الضرورية .

# UNCLASSIFIED

١٣- المراقبة الاجتماعية البناءة على العمل منظمات المجتمع المدني. وتقوم هذه الرقابة بمهامين اساسيتين هما:

١- تشجيع وتنمية متابعة منظمات المجتمع المدني ووضع قيم معيارية لتقدير مدى نجاحها وتطورها واستقصاء حقيقة اوضاعها وسلبياتها وابعاداتها.

٢- مراقبة ومتابعة القوانين والأنظمة التي تصدرها الدولة ومؤسساتها والتي تأثر على تطور وجود حركة المجتمع المدني.

ويتوالى القيام بهذه المهمة هيئات او هيئات من شخصيات لها وزن اجتماعي محترم ودور رياضي في فعاليات المجتمع المدني والعمل الانساني والحضاري والثقافي.

٤- امام الصورة العدوانية المتخللة التي سعى النظام بمحاجتها صياغة الهوية الوطنية العراقية أصبح لزاما على النظام العراقي الجديد العمل الجدي على بلورة الهوية الوطنية العراقية المتحضرة والانسانية. ان العمل ضمن هذا التصور سيكون من العوامل المهمة في بناء وتنمية فعاليات المجتمع المدني لانه بدون الهوية الوطنية يصعب بناء مجتمع مدنى لعدم امكانية ايجاد المفترضات التي يجتمع الناس حولها. ومقتضى هذه الفكرة اقرار تشكيل مراكز بحوث ومعاهد علمية للمساعدة في بلورة هذا المفهوم.

## سادساً: نماذج من مؤسسات المجتمع المدني

بعد الرجوع الى محتويات العنوانين (ثالثا) و (رابعا) و (خامسا)، نذكر ان من المساحات التي يمكن ان تنشط خلاها منظمة او منظمات للمجتمع المدني العراقي هي ما يلى:

١- تعزيز وتنمية الحوار الحضاري في المجتمع من خلال:

- منظمات الدعوة لمناهيم المجتمع المدني وحقوق الانسان والديمقراطية.

- منظمة او منظمات للحوار الديني والعقائدي، بين المسلمين وغير المسلمين وبين المسلمين أنفسهم وبين الدينين وغير الدينين.

- منظمة او منظمات للحوار الحضاري بين العراقيين وشعوب المنطقة والعالم من أجل ترسیخ مفاهيم الاخوة والتعاون الانساني.

- منظمات التنسيق مع المنظمات المثلية في العالم ومنظمة الامم المتحدة المهمة بحقوق الانسان والمجتمع المدني.

٢- حماية حقوق الاتياءات الدينية والاثنية المختلفة لبناء الشعب العراقي من خلال:

- منظمة او منظمات لمكافحة العنصرية والعرقية والدعوة الى المساواة الانسانية بين ابناء الشعب الواحد. وندعو لمنع التفاخر والتعلى العرقي والعنصري واهانة الاعراق الاخر. وتحث الحكومة على اصدار قوانين بهذا الاتجاه.

# UNCLASSIFIED

- مجموعة رعاية حقوق الشيعة ورفع الغبن للتاريخي الذي لحقهم عبر العصور.  
ويمكن لهذا الغرض تأسيس مجلساً شيعياً عراقياً أو مجموعة تعموية لشيعة العراق.

- المجاميع والمضافات (المضيف هو مقر الاجتماع العام عند العشير في العراق)  
لرعاية شعور إثناء العشائر والحفاظ على تراثها وتنمية أوضاعها الإنسانية والثقافية  
والتعليمية.

- مجتمع للدفاع عن تراث وحقوق الطوائف الدينية في العراق مثل: الصاببة  
والكلدان والاشوريين والآزدانيين.

- منظمات ومؤسسات لرعاية الأرثاف الخاصة بكل طائفة دينية أو مذهبية.

## ٣- حماية البيئة وتطوير وتنمية المدينة من خلال:

- منظمة أو منظمات لحماية الآثار والتراجم المعماري والفنى والحضارى  
والحضري لعلوم العراق أو لمدينة من مدنه أو مجموعة اجتماعية من مكونات  
الشعب العراقي.

- منظمة أو منظمات فيما يتعلق بتنظيم المدن واشتراك الإنسان مع الدولة ومع  
المخططين في بناء وتعمير مدينة.

- مجموعة أو مجتمع الدفاع عن البيئة ومكافحة التلوث وحماية بيئه الامواه  
والاهوار والمناطق الخضراء وتنظيم الاحياء السكنية وتجميلها.

- مجتمع رعاية الحيوانات والنباتات والحفاظ على الانواع النادرة منها وتنميتها  
مثل الخيل العربية الأصيلة وطيور الحمام والنخيل... الخ.

- مجتمع رعاية وتنمية الخصائص المحلية في كل محافظة أو مدينة مميزة بميزة  
معينة.

## ٤- تطوير وتنظيم ورعاية العائلة من خلال:

- منظمة أو منظمات لتنظيم العائلة وتنظيم النسل.

- منظمة أو منظمات لرعاية الطفولة.

- منظمة أو منظمات رعاية حقوق المرأة.

- مؤسسات رعاية الابناء.

## ٥- تأهيل الشباب ورعايتهم من خلال:

- منظمة أو منظمات الشباب لعلوم العراق أو خصوص كل مدينة من مدنه.

- مجلبيع أو منظمات لتشجيع وتطوير للهوايات الجميلة.

- النوادي الرياضية والاجتماعية والترفيهية للشباب.

# UNCLASSIFIED

- الجامعات والمدارس الاهلية لتأهيل الشباب واعدادهم وتدريسيهم على التخصصات والمهن النافعة لهم وللمجتمع.

## ٦- معاونة الفقراء وإذالة العوز والفاقة من خلال:

- مجاميع او منظمات او تجمعات تعاونية لمساعدة القراءة وسد احتياجات المعوزين من قبيل صناديق الترفة الحسنة وصناديق الزكاة.

- سلسلة محلات البيع من اجل المحتججين (سببيه سلسلة الاكسفام).

- مؤسسات المساعدة بترويج العزاب.

- مجاميع او منظمات الدفاع عن كبار السن والعجزة والمعوقين والمتقاعدين.

- مجلات ومؤسسات ضمان حقوق العاملين عن العمل

- مجاميع ومؤسسات لرعاية عديم المساكن والمشترين وتطوير الاسكان وظروفه.

## ٧- الرقابة والعلاج من الامراض من خلال:

- منظمة او منظمات لمكافحة الامراض الناتجة من مرحلة الحكم الصدامي والحروب والحاصار التي عمت العراق بعد حرب الخليج الثانية وضحايا الحروب.

- منظمة او منظمات الامراض المتنوطة والمعدية والتنفسية او الجنسية او امراض القلب والخرف وامراض الاطفال...الخ.

## ٨- حقوق المتضررين من النظام من خلال:

- منظمة او منظمات لرعاية المتضررين من النظام من معوقى الحروب.

- منظمة متابعة معاناته وشئون المسجونين.

- منظمة او منظمات لشئون المهجرين.

- منظمات او جمعيات لشئون العراقيين الفارين من النظام.

- منظمات المدن والاماكن المترفة للبلاد الشاملة او للتخيير المعتمد مثل حلبة والاهوار وقرى عمليات الانقلاب ومدن العبدات المقدسة.

- مؤسسة او مؤسسات لحوائل الشهداء من ضحايا اعدامات النظام.

- جمعية لمتابعة احوال العراقيين المفقودين ومجهولى المصير.

- مراكز توثيق تاريخ وقصص وواقع جرائم النظام.

# UNCLASSIFIED

## ٩- شفافية المعلومات وسهولة تداولها:

- يمكن ان تقوم مجموعة من المؤسسات عبر وسائل الاتصالات المختلفة الصحافة والتلفزيون والفضائيات والانترنت... الخ، لتسهيل وصول المعلومات الناس لجعلهم عارفين لما يجري حولهم ولتمكنهم من اتخاذ قرارات واعية قائمة على اساس المعرفة بما ينفهم ومن ينفهم.

## ١٠- حقوق الاصناف المهنية المختلفة من خلال:

- تشكيل النقابات والجمعيات للمهن المختلفة للدفاع عن حقوق المنتسبين اليها. وتحويل الموجود منها فعلاً من مؤسسات تابعة للدولة الى مؤسسات تابعة لاصحاب المهن الذين تمثلهم مثل المهندسين والاطباء والعمال وال فلاحيين والفنانيين والحرفيين.

## ١١- رعاية المبدعين في ميادين العلوم والفنون والآداب

- من الممارسات التي تطور المجتمع المدني هو تشجيع حركة الابداع والفن والآداب ولهذه الاغراض يمكن تشكيل العديد من الجمعيات لرعاية ودعم المبدعين.

## سابعاً: مصادر الدعم والتمويل

١- مساعدة منظمات حقوق الانسان والمجتمع المدني في الامم المتحدة والمنظمات الدولية غير الحكومية الداعمة لحركة المجتمع المدني. ويتم ذلك بمعرفة واجراء الدولة العراقية.

٢- دعم الدولة العراقية المالي والقانوني والمعنوي لمؤسسات المجتمع المدني العراقية.

٣- الدعم المالي والمعنوي والاجتماعي للمؤسسات الدينية في العراق لانشطة مؤسسات المجتمع المدني خصوصاً تلك التي تتطابق او تتقرب مع التوجهات الاساسية داخل المؤسسات الدينية.

٤- الاستفادة من الاوقاف الدينية او الشخصية او التركات ووصايا الموتى في بعض الانشطة

٥- تحويل قسم من ضرائب الدخل المستحقة على المواطنين للخدمات التي تمارسها منظمات المجتمع المدني.

٦- التمويل الذاتي من خلال تبرع اصحاب المجموعة المعينة لعمل مجموعتهم

٧- التمويل من خلال اقامة المشاريع التنموية ومرافق البحث والدراسات الالكترونية والمكتبات الاستشارية

٨- قبول التبرعات والهبات من قبل الاشخاص او المؤسسات بشرط عدم حرفة المؤسسة المدنية عن اهدافها التي انشأت من اجلها.

ولتكثيف الجهود الخيرة في عمل مستمر من اجل اقامة مجتمع: السلم والعدل والسعادة مع جزيل الشكر والتقدير لكم جميعا.

# UNCLASSIFIED

ترجمة الكلمة التي أعدتها السيد نائب الوزير لمicityها في الاجتماع المعقود في قاعة البلدية التابع للمركز  
المدنى لمدينة ديربورن في ولاية ميشيغان يوم الأحد ٢٣ فبراير/شباط ٢٠٠٣

شكراً عباد... شكرأً لها... وأشكر جميع الحاضرين لحضورهم معاً اليوم.  
لقد جئت معني بعض الأشخاص الذين سيتواجدون للمشاركة في الشرح الشفهي لما نستطيع أن  
نقوم به سوية في مواجهة المهام القادمة. هؤلاء الأشخاص هم: المسئير الأعلى لدائرة الموظفين في  
وزارة الدفاع الدكتور "ديفيد تشو" ونائب القائد العربي للقيادة المركزية الأمريكية الفريق "مايكيل  
دولون" وهو مسؤول الفعاليات حول شبه الجزيرة العربية.

هناك قرارات حاسمة تتعلق بمستقبل العراق على وشك أن تتحدد قريباً، وأعلم هنا بهذه السبب:  
بعضكم أمريكيون ذوي جذور في العراق وبعضكم الآخر مهاجرون أكثر حداثة لسواء مواطنين  
أمريكيين بعد، لكن لكم جهاماً حصة في مستقبل العراق. ولذلك تعرفون حققنة نظام صدام حسين  
بشكل مباشر فالله من أهله وإن العالم أجمع أن نسمع منكم. من الواضح أن الرئيس الآن في المراحل  
النهائية من الفصل في مسألة ما إذا كان هناك حل سلمي ممكن للتهديد الذي يشكله صدام حسين  
أم أن استخدام القوة سيكون ضرورياً. مشواجة الرئيس بعض القرارات الشديدة الصاروخية في الأيام  
والأسابيع المقبلة وإنما اعرف لكم مشاركوني في الدعاء له ولتشجاعيه المستمرة في مواجهة  
التهديدات الجادة التي يشكلها ديكتاتور يمتلك أسلحة الإرهاب الشامل ويدعم الإرهابيين. ولكن  
وبيتما هناك الآن قرارات لا يمكن أن يتخلص منها إلا الرئيس "جورج بوش" وحدهة فإنه من غير  
التفكير لنا لكون التقية أن كييف كيف وهي عراقًا عادلاً متسالماً وديمقراطيًا بعد زوال صدام حسين.  
وفي الحقيقة فقد بدأنا نحن في الإدارة بفعل ذلك. وإذا لم تستطع لكم الفرصة حتى الآن أن تقرروا  
خطاب نائب مستشار الأمن القومي "ستيفن هادلي" الذي ألقاه يوم الأربعاء الماضي في نيويورك،  
فانني أشكُّم على ذلك.

لقد أتيت إلى هنا لكي أستمع لكم يقدِّر ما أحدثتُ إليكم، بل ربما وأكثر. ولكن أسمحوا لي أن  
أبدأ بنقاشنا بالطريق بشكل موجز إلى خمسة محاور:  
- ما هي المبادئ التي يجب أن تشكل مستقبل العراق ما بعد صدام حسين و التي يمكن أن يتطرق  
عليها بشكل واسع من قبل الشعب العراقي نفسه والولايات المتحدة والمجتمع الدولي العربي؟  
- ما هي بعض القضايا الهامة التي سيواجهها الشعب العراقي في أعقاب نظام صدام حسين وكيف

# UNCLASSIFIED

- يستطيع المجتمع الدولي أن يُساعدَ العراقيين على أفضل وجه في الإجابة على هذه الأسئلة؟
- ما هي أنواع المساعدة التي يتوجّب على المجتمع الدولي أن يكونَ جاهزاً لتقديمها من أجل تلبية الحاجات العاجلة للشعب العراقي؟
  - كيف ستبدأ الديقراطية بالنمو في العراق؟
  - كيف يستطيع المواطنون الأميركيون وال伊拉克يون وكلّكَ العراقيون الذين هاجروا إلى الولايات المتحدة مؤخراً أن يساعدوا القوات المسلحة الأميركيّة في إعاقاب إرثه القيمي لنظام صدام حسين؟

مبادئ تشكيل عراق ما بعد صدام:

يقول «ستيفن هادلي» نائب مستشار الرئيس لشؤون الأمن القومي في الخطاب الذي تحدّثَ لكم عنه مسبيقاً: «إنَّ الهدف (الذي نحنُ على ثقة من أنّنا نشاركُ الشعب العراقي فيه) هو عراقٌ مُوحَّدٌ حرّ وَمسالمٌ مع نفسهِ وَمع جوارهِ. عراقٌ يتوجّه نحو الديقراطية، تنتَلَكُ فيه كلُّ ديانةٍ وَجامعةٍ عِرقيةٍ صوتاً وَلساناً في المُرئيات الشخصية بغضِّ النظر عن الجنس أو الدين أو العِرق. عراقٌ يَعْتَلُ حُكم القاتلون على الصعيد الدُّاخليِّ وَيُلْمِي مُطلَبات التزاماته التولية».

أولاً: أنَّ الحُصُنَ مبادئ الحكومة بشكلٍ موجزٍ وَهي كالتالي:

أولاً: (وَهذا حقيقةٌ هو المبدأ المهيمن على المبادئ) إنَّ الولايات المتحدة تسعى إلى تحرير العراق لا إلى احتلاله.

ثانياً: أنَّ العراق يجب أنْ تُسرَعَ منه جميع أسلحة الإرهاب الشامل وَإمكانيات إنتاج هذه الأسلحة وَكلّكَ الوسائل التي يمكنه من إطلاقها. وَهذه مهمّةٌ مُعقّدةٌ وَخطيرةٌ يجري التخطيط الفحش لـما حاليَ.

ثالثاً: يجب أنْ تقضي على بُنيَة الإرهاب التعبوية الخاصة بالعراق.

رابعاً: يجب الحفاظ على العراق كدولةٍ مُوحَّدةٍ مع الحفاظ على سلامته أقاليمه. وَالولايات المتحدة سوف تقتُمُ ما يوسمها من أجل ضمان سلامَة الشعب العراقي بدءاً من اليوم الأول.

خامساً: يجب أنْ تساعد الشعب العراقي لحنٍ وَشراكازنا في الاعلاف في بهذه عملية إعادة البناء الاقتصادي وَالسياسي.

# UNCLASSIFIED

القضايا الهامة التي يجب على الشعب العراقي مواجهتها:

بينما يتم السير نحو ذلك المدف فإن هناك العديد من الأسئلة التي يجب على العراقيين الإجابة عليها بأنفسهم:

- كيف يمكن تحقيق توازن بين المعاشرة على ظلم الماضي دون خلق عداوات جديدة و اتجاهات صراع جديدة؟

- كيف نؤكد وحدة وسلامة أراضي العراق و في نفس الوقت نلتزم المستوى المناسب من الحكم الدائري الخلبي؟

لقد واجهت الولايات المتحدة هذا الموضوع عندما أنسأت دستورها. وبينما أفادتنا أجوبتا جيداً لأن على العراقيين أن يجدوا أجوبتهم الخاصة بهم و التي تناسب ظروف العراق الفريدة من نوعها.

إدراكاً لحقيقة أن المؤسسات الديمقراطية لا يمكن لها أن تشق بين ليلة وضحاها، ما هي سرعة الورقة التي يجب أن يطبق فيها الانسحاب إلى الحكم الذاتي؟ و في أي المراحل يجب أن يتحقق ذلك؟

إن المؤسسات الديمقراطية لا تحتاج فقط إلى ضمان انتخابات حرة بل أيضاً إلى حسمان الحُربات الشخصية وإلى المساواة أمام العدالة والقانون. لكن العراقيين في حاجة إلى أن يسرروا أنواع المؤسسات التي تلائم العراق بفضل هنكل. وليس من شأن أمريكا أو المجتمع الدولي أن غلي أجوبية هذه الأسئلة على العراقيين، بل يجب عليهم أن يجيبوا عليها بأنفسهم.

أمل أن تعلمونا على كيفية تفكيركم بهذه الموضعية المهمة.

الأشياء التي يجب على المجتمع الدولي أن يكون جاهزاً للقيام بها:

في الوقت الذي يجب فيه على العراقيين أن يواجهوا العديد من القضايا والتحديات فإنهم لن يكونوا لوحدهم في هذه المواجهة. يجب أن يكون المجتمع الدولي جاهزاً لتقديم المساعدة العراق في عملية تحرير الشعب العراقي ووضعه سريعاً على طريق التحالف. إذا دعت الضرورة إلى استخدام القوة العسكرية لتحرير العراق من صدام حسين فإن الولايات المتحدة وشركائها سيلذون أقصى ما في وسعهم لتجنب إيلاء الناس غير المقاتلين والإبقاء على ما يمكن الإبقاء عليه من البنية التحتية التي يحتاجها العراقيون الأحرار في لإعادة بناء بلدتهم.

# UNCLASSIFIED

إن اهتمامنا بسلامة الشعب العراقي أن يبدأ يوم انتهاء الأعمال القاتلة بل سيفبدأ في اليوم الأول منها. و سعمل الولايات المتحدة والمجتمع الدولي على ضمان التدفق المستمر والعاجل لمرواد الإغاثة الإنسانية والبقاء السريع لي جهود إعادة البناء الاقتصادي، و التي بدأنا مسبيها بمناشتها مع الجهات المعنية في الأمم المتحدة والمنظمات غير حكومية و منظمات أخرى. وهذا العدد لبيان هنالك الآن خططاً جاهزة ، كما أن العديد من الاتصالات الأولية قد بدأت مسبقاً.

عندما يصبح صدام حسين و نظامه مجرد ذكرى، ستلتزم الولايات المتحدة بمساعدة الشعب العراقي في تأسيس عراق حر مزدهر و مُسالم يضيء المنطقة بأكملها كالنار. إننا نعلم بأنه ليس هناك محنة أضخم من الصناعيين و المتعلمين جيداً من أبناء العراق أنفسهم لتحقيق هذه الأهداف. و لحسن و شر كالتالي في الاتلاف منساعد العراقيين في هذه عملية البناء السياسي و الاقتصادي. و شساعد الشعب العراقي في وضع يدهم على طريق الازدهار و الحرية. إذا أصبح من الضروري للرئيس أن يقرر استخدام القوة فدعوني أؤكد لكم مرة أخرى بأن الولايات المتحدة ستلتزم بتحريض الشعب العراقي، لا لأن تصريح قوة احتلال. و لعد أرضي وزير الدفاع "دونالد رامزفيلد" هذه التقطة عندما قال: «إذا كان على الولايات المتحدة الأمريكية أن تقود التحالف في العراق - و لكن معلوماً بدون أدنى شك بأنه سيكون كبيراً جداً لإن التزامن سيوجهان هذا الاتلاف». هذين الالترامين بكلمات الوزير مما: «بقاء هناك يقلد ما تدعو إليه الضرورة و المقادرة في أسرع وقت ممكن.»

هالك بعض الذين يطرحون السؤال الآتي: ديمقراطية؟ هل هذا ممكن في العراق؟

## هل الديمقراطية ممكنة في العراق؟

هالك حق بعض الناس الذين يشكرون لي أن الديمقراطية يمكن لها أن تنمو في العالم العربي. و أنا أجيب هؤلاء النقاد كالتالي: انظروا إلى شعب شمال العراق... فلهم لكونهم بعيدين عن طالله صدام حسين و نظامه عقداً من الزمن قد أظهروا كفاءة مؤشرة في إدارة الحالات التي كانت قائمة منذ أيام طويل و في تطوير مجتمعات مزدهرة و حرة لسبيا. انظروا إلى الأمريكان العراقيين هنا اليوم و في جميع أنحاء هذا البلد و لاحظوا كيف أنهم استطاعوا أن يتكيدوا مع النظام الديمقراطي. ، ض آخرين أود أن أقول هؤلاء المشككين: انظروا إلى شرق الشعب العراقي الطويل إلى حكومة قتلة، و انظروا إلى معاناته في ظل واحدة من أشد الديكتاتوريات ظلماً في العلم أجمع. و لعل هذا الشعب هو أكثر الشعب تعصماً بالآفكار الماوية للطفيان من أي شعب آخر.

# UNCLASSIFIED

وَ كَمَا تعلمون فإن قيم الحرية وَ الديمقراطية ليست قيمًا غربية وَ أوروبية فقط بل إنها أيضًا قيم إسلامية وَ آسيوية لا بل وَ عالمية أيضًا. إنما بناية جسر غير منة الحضارة. تلك هي إجابتي هزلاء الثقاد، ولكن في النهاية أشُم ستطيعون الإجابة على السؤال التالي بشكل أفضل متى يكتفي: هل العراق قادر على أن يصبح ديمقراطيًا؟ أتمنى أن نطلعونا على إجابتكم على هذا السؤال.

## كيف تستطيعون المساعدة؟

إنَّكُمْ، سواء كُنُتمَ أميريكينَ عراقيينَ أو مهاجرينَ جندياً، نصيَّاً في المعركة التي ستُخْذَلُ في العراق. فالعديد منَكُمْ هنا اليوم يعرف بشكل مباشر وَحشنة النظام البغيِّي الحالي. وَ من الهم أن يعرف بقية الأميركيينَ لا بل وَ العالم أجمع لظواهُرَ هذا النظام. وَ كَمَا قُلْتُ مُراراً فإنَّ نظام صدام حسين لا يدعم الإرهاب ضدَّ جرائه وَ حسب، بل وَ هدْ شعير أيضًا.

إنَّ بمحاربكم الشخصية تُبرِّرُ ضرورة التحرير وَ تؤكدُ أنَّ هذه القضية قضية عادلة وَ نبيلة. لكنَّ نعلمُ أكْثُرَكم ت يريدونَ أن تكونوا جزءاً من هذه القضية وَ أنَّ هناك حاجة ملحة لموهبةكم. لذا فإنَّ هناك من يرغبُ منكم أن يعمل مع وزارة الدِّيَاع لإعادة بناء العراق وَ لمساعدة العراقيين في بناء مؤسسات حُرَّةٌ طرفاً عديدة تستطيعون المساعدة من خلالها. اسْمُعوا لي أنَّ أحدَدَ كيفية ذلك باختصار وَ يستطيعُ الأشخاص الذين حضروا معنِّي أنْ يُسْهِبُوا في الشرح لاحقاً.

يمكنكم كمدنيين أن تساعدوا القوات المسلحة الأمريكية. حنَّ الآن بصدِّ قَاسِيس بـ برنامج يمكن من خلاله للأميريكين العراقيين أن يُوظفوا كمدنيين مؤقتين أو في بعض الحالات كمتعاقدين مستقلين مع الحكومة الأمريكية. وَ نحنُ أيضًا بصدِّ ترتيب إجراءات يمكن من خلالها أن يُوظف الأميركيون العراقيون من قبل شركات متعاقدة ليخدموا في مجالات مثل الترجمة وَ غيرها من الوظائف المختصة. يمكنكم كذلك الالتحاق بالخدمة العسكرية الأمريكية، فنحن الآن بصدِّ طرح مبادرة مبتكرة تشجيع الأميركيين العراقيين على الالتحاق بالقوات العسكرية الأمريكية كجزء من قوات الاحتياط الجاهز المستقل، وَ سيغيركم كُلُّاً من الدكتور "تشو" وَ الفريق "ڈُلويغ" عن المزيد فيما يتعلق بما الأُمر بعد تلقينا لهذا.

يمكنكم من خلال هذا البرنامج الخدمة كجزء ملتفع من القوات المسلحة الأمريكية. وَ هذا البرنامج سيُنْفَدِّ من مهاراتكم المهنية في نطاقٍ واسعٍ من المجالات وَ في نفس الوقت سيشكلُ من معرفتكم باللغات وَ الثقافات الخلية رأس مال له.

# UNCLASSIFIED

يمكن أن تم تعبيكم كعناصر في الاحتياط لخدموا في العراق، ولكن بعد ذلك تعودون إلى وضعكم المدني في الولايات المتحدة. وإذا كنتم من لم يحصلوا على الجنسية الأمريكية حق الآن فقد تأهلون للتجنس السريع، كما أن أعمالكم المدنية متبقى حميمة أثناه فترة التعهنة. سيكون لكم نفس الحقوق والامتيازات والقوانين التي يعمقها أي أمريكي يخدم في القوات المسلحة الأمريكية. يمكنكم أيضاً أن تلتحقوا بالقوات العراقية الحرة بحيث تعملون عن قرب مع مجموعات المعارضة العراقية. لقد بدأنا بالفعل برنامجاً لتدريب العراقيين الأحرار لدعم العمليات العسكرية داخل العراق. إذا غادرت الحرب ضرورة فإن القوة العراقية الحرة ستلتقي مع القوات الأمريكية لتخدم على شكل مؤسسين ومتربحين وخبراء في الشؤون المدنية. وبعد التهادى الصراع فإن مهارات هذه القوات ومعرفتها بالشؤون الداخلية ستساعد في بناء العراق. لقد بدأ التدريب في قاعدة عسكرية في هنغاريا، والعسكريون الأمريكيون الذين يعملون مع التدريجين المستكفيين يتدربون شجاعاً وفانوساً هؤلاء التدريجين.

يمحكم أيضاً المساعدة في تحسين الفهم العام لما يجري من خلال سرد قصصكم الشخصية في العراق وفي أمريكا وفي كافة أنحاء العالم. كما يمحكم مساعدة الشعب الأمريكي على لهم المسائل التي يتم عليها الرهان هنا.

كُنت قد أتيت كلمة مؤخراً في مدينة نيويورك عن رجل يدعى "بهرهم صالح" وهو فالد كردي عراقي متبرز وشجاع تحدث مؤخراً عن حلم الشعب العراقي قائلاً: "تقريباً كل يوم التقى في مكتبي في السليمانية بمسالك جاءه من بغداد أو من جزء آخر من العراق، وكلهم بدون استثناء يخبروني عن معاناتهم الدائمة والمفروضة عليهم من قبل النظام العراقي وعن الأمل الخائف الذي بدأ ينشأ بشكل سري في أوساط العديد من العراقيين المستعبدين... الأمل في حياة حرة وفي بلد يستطيعون فيه أن يفكروا دون خوف وأن يتكلموا دون مسألة أو عقاب."

إن سياسة حكومة الولايات المتحدة كانت ولا تزال منذ صدور قانون تحرير العراق عام ١٩٩٨ تتلخص بالإطاحة بصدام حسين ونظامه. واليوم في شخص الرئيس "بوش" لدينا رئيس يأخذ تلك السياسة على محمل الجد ومحرص على أن يرى النظام الحالي خارج بغداد وخارج حياة الشعب العراقي الذي أُجبر على المعاناة كثيراً لمدة طويلة جداً.

إن الرئيس يدرك مدى الاستبعاد الحالي للعراق عن طريق الترهيب، ولقد تحدث مراتاً عن المعاناة المفروضة على الشعب من قبل رجل يسميه (للمزيد "ستالين"), كما يدرك الرئيس أيضاً أمل الشعب

# UNCLASSIFIED

العربي الذي هو أملكم. ساعدوا بقية أمريكا والعالم على فهم معاناتكم، وساعدونا نحن على وجدهم الخصوص على لهم الحماس للنهب لأهلٍ شعب في مستقبل حرية وعدالة... لعلنا نلتفت يوماً إلى هذه اللحظة من التاريخ باعتبارها وكذا حدة فيه العالم ملائحة للقرن الحادي والعشرين، ليس من حيثُ الجغرافيا أو العرق أو الدين أو الثقافة... هل من حيثُ القيم... قيم الحرية والديمقراطية.

## مشروع مستقبل العراق

### مجموعة عمل المجتمع المدني في العراق

المقدمة:

شهد مصطلح المجتمع المدني عودة قوية في ميدان النظرية السياسية والنظرية الاجتماعية.

- ١- مجتمعات التحول نحو الديمقراطي في العديد من دول العالم بعد انهيار الاتحاد السوفيتي.
- ٢- بينما قامت ديمقراطيات عندما استسلمت الأنظمة الحاكمة للمطالب الشعبية(المغرب، البحرين، جنوب أفريقيا، الأرجنتين،...)

عدد البلدان الديمocrاطية المشاركة في المسيرة يتزايد باضطراد في شتى بقاع المعمورة.

للتعريف ومسار تطوره :

ظهرت عبارة "المجتمع المدني" لثناء عصر التنوير Enlightenment

- ١- العالم الانكليزي جون لوك في القرن السابع عشر "إن المجتمع المدني قام بدور هام عندما دخل الرجال الناشطون لجتماعياً للميدان لعملية حقوقهم في الملكية الفردية".
- ٢- العالم الألماني هيجل في القرن التاسع عشر يجادل في "أن المجتمع المدني تطور كوسيلة لحماية الحقوق الفردية وكحلوة لضمان حرية فئي الامتيازات في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. ويصل تنظيم مختلف الجماعات وتعاونها داخل المجتمع المدني على تمكينها من العمل خارج نطاق الجهاز الإكراهى للدولة".

- ٣- أما كارل ماركس فقد طور فكرة هيغل عن المجتمع المدني بقوله "لا يتطور المجتمع المدني في حد ذاته إلا مع البرجوازية، المنظمة الاجتماعية الناشئة عن الإنتاج والتجلة".

- ٤- ولدخل السياسي الإيطالي انطونيو غرامشي في عشرينات القرن الماضي المزيد من التطوير على فكرة المجتمع المدني كنظام للتحكم والمحض. إذ بينما تكون الدولة (المجتمع السياسي) مسؤولة مباشرة عن لأساليب التحكم العنيفة والقسرية، فإن المجتمع المدني يمكن الرأسماليين من بسط السيطرة على الممارسات الاجتماعية والاقتصادية من خلال وسائل عديمة العنف.

ويعنى آخر فإن كلًا من الدولة والمجتمع المدني يمارس سلطنة على المجتمع المدني بأسره، فالحكومة من خلال القوة المادية والتهديد باستخدامها، والمجتمع المدني عن طريق التحكم بمنظماته.

<sup>١</sup> انظر إلى سيلفان في كتابة Idea of Civil Society حيث يناقل نسخة لوك للمجتمع المدني.

<sup>٢</sup> هيغل في كتابه Philosophy of Right

<sup>٣</sup> ماركس في Marx-Engels Reader

# UNCLASSIFIED

الأولى: حقوق كل فرد في مجتمع أو أمة في التفاعل مع حكومة نيلية.

الثانية: وضع مجموعة من القواعد للسلوك المقبول المتسامح بين المجتمع المدني والدولة وكذلك في داخل المجتمع المدني نفسه. وعلى وجه الخصوص فإن التسامح تجاه من يحملون آراء مختلفة أمر بالغ الأهمية.

## مكونات المجتمع المدني

تشير المكونات إلى مجلل التنظيمات الاجتماعية:

١- المنظمات التطوعية.

٢- المنظمات غير الحكومية بشقيها:

- ا) منظمات حماية أو تعزيز حقوق الإنسان.
- ب) منظمات تنمية الموارد البشرية.

٣- الجمعيات الأهلية الخيرية.

٤- النقابات العمالية والمهنية.

٥- جماعات المصالح (اللولبي).

٦- النادي الرياضية.

٧- الأحزاب السياسية التي يجادل عدد غير قليل من المختصين باستثنائها باعتبارها من المجتمع السياسي حيث تسعى إلى لاء دور الحكومة. وهذا التمييز بالطبع نظري لأن بعض الجماعات تقوم بالدورين.

٨- جماعات حقوق الأقلية.

\* هذه المكونات ينبغي أن لا تشكل سلطات مضادة، وإن يكن عملها سابق لكلامها.

\* والمكونات ليست كتلة متاجنة ولكنها متعددة ومتعددة، بل أن بعضها قد ينافض ويصادم بعضها الآخر، وهنا يصبح من الضروري سيادة معايير المجتمع المدني لتحقيق روح التراحمى بين تلك المؤسسات عبر قبول المشاركة في العمليات السياسية الديمقراطية، والتلاقي الشامل مع المخالفين في الرأى شرطان كافيان لاعتبار أي منظمة جزءاً ثميناً من المجتمع المدني.

\* المكونات المعيارية هي: الكياسة، لطف المعشر، المواطنة.

\* فالكياسة هي التسامح مع الآخرين، وهي الفكرة القائمة على أن بإمكان جميع مكونات المجتمع وأفراده مختلفي الأفكار والتجاهات التعايش بسلام والعمل ضمن نطاق نظام تعزّل قائم على المشاركة.

# UNCLASSIFIED

ويجسد المجتمع السياسي الطابع الاكراهي للدولة عن طريق الرقابة والشرطة وفرض الضرائب والسجون والتشريعات وجيش الدولة.

بينما يمثل المجتمع المدني موقع الصراع الدائر بين الرأسماليين والعمال انه نقطة التطبيق العملي والاجتماعي.

الدراسات المعاصرة أحلت فكرة كون المجتمع المدني كمجال للتفاعل الاجتماعي الديمقراطي محل الرأي القائل بأنه وليد التوسيع الرأسمالي، وتمكن جميع المواطنين من ضمان الحصول على درجة من محاسبة الحكومة أو مساعدتها. فتصبح مسألة المجتمع المدني عنصراً أساسياً في مرحلة الانتقال من السلطانية إلى الديمقراطية.

١- رأى العالمون الاجتماعيين لوينيل وشميتر<sup>٤</sup> " يبرز المجتمع المدني مع تبعثر المجال العام. ويتميز النشاط داخل المجتمع المدني بـ :

\* وجود قواعد المساراة.

\* المشاركة.

\* التسامح والشمولية.

\* الاحتواء السياسي.

٢- توسيع حدود المجتمع المدني كما يلاحظ هيرMais لتشمل من ناحية عملية كل نشاط جمعياتي بعيد عن العنف بين المواطنين كلفرد من جانب الدولة من جانب آخر. وبهذا التصور للمجتمع المدني كعنصر متوسط، ثبت المجال العام المستقل ذاتياً قدرته على البقاء.

٣- وليس المجتمع المدني مجرد نشاط خارج الدولة، بل يستتبع أيضاً مجموعة من القواعد التي تحكم السلوك. وكما يلاحظ الدكتور سلمي زبيدة<sup>٥</sup> فإن مجال التنمية الاجتماعية هو المجال العام " الذي يوفر فيه التشريع الواضح والأدلة والمؤسسة إطار الحقوق والواجبات "

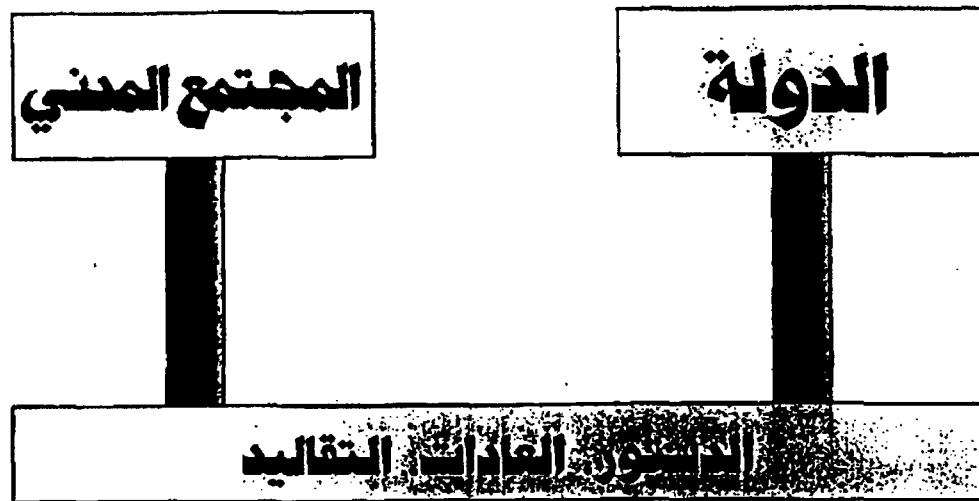
٤- وتذهب جين كوهين وتقرو لراتو<sup>٦</sup> في كتابهما الشامل عن المجتمع المدني في النظرية للسياسية، إلى أن المجتمع المدني يتجلز كونه وسيلة ضرورية ومشروعية لمراقبة وضبط سلطة الدولة وقوتها، فهو ليهضأ السلوك للمهندس للأعضاء تجاه بعضهم يدخل عنصر اسلامي لتعزيز المجتمع المدني عن المجتمع بشكل عام، فهو : مجل من التفاعل الاجتماعي بين الاقتصاد والدولة يتكون، بالدرجة الأولى من مجال حريم (لا سيما الأسرة) هو مجال الترابط (وخاصة الروابط التطوعية) والحركات الاجتماعية وشكال التواصل الاجتماعي.

وهكذا نجد للتطور الذي حصل المصطلح والاختلاف الجوهرى الحالى اليوم.

وباختصار تحول المصطلح من حقوق الأفراد في جمع المال والسعى وراء المصالح الفردية إلى مفهوم يرتكز إلى دعامتين:

<sup>4</sup> سيمون Gramscis Political Thought: An Introduction  
<sup>5</sup> Tentative Conclusions About Uncertain Democracies.  
Islam. The State And Democracy: Contrasting Conceptions of Society in Egypt.  
<sup>6</sup> Civil Society and Political Theory<sup>7</sup>

UNCLASSIFIED



UNCLASSIFIED

# UNCLASSIFIED

\* لطف العشر فينطوي على روح التعاون بمعنى وسع المواطنين الانظام بسلام وبصورة علنية حول القضايا السياسية أو المهنية لرأية مصلحة مشتركة.

\* المواطنـة وهي العنصر الجوهرـي في هذه المعيـارـية، فالفرد في المجتمع المدني يحصل على حقوقه من الدولة ضمن صيـفة التعاـقد مقابلـ لن تـصبح عليه واجـبات اتجـاهـ الدولةـ.

## وظائف مكونات المجتمع المدني

١- تبـير المصـادر البـشرـية، وتشـمل توـفـيرـ: المتـطـوعـينـ، المتـخـصـصـينـ(المـهـنـيـنـ)ـ الدـائـمـيـنـ، استـثـمارـ النـجـارـبـ، التـراـصـلـ، التـكـوـينـ وـالـتـدـريـبـ الدـائـمـ.

٢- إـدـارـةـ العملـ تـشـملـ: التـموـيلـ، الشـفـاقـةـ، دـمـقـرـطـةـ الـعـمـلـ الدـاخـلـيـ، تحـديـدـ الأـهـدـافـ، تـهـيـيـةـ الـاسـتـراتـيجـيـاتـ، برـمـجةـ الـأـعـمـالـ، اـنـقـاءـ الـجـمـهـورـ الـمـسـتـهـدـفـ، المـتـابـعـةـ وـالـتـطـورـ، الاستـقلـالـةـ إـزـاءـ الـأـحـزـابـ السـيـاسـيـةـ وـالـنـقـابـاتـ وـالـجـمـاعـاتـ وـالـمـمـولـيـنـ، التـوـافـقـ وـالـتـشـارـكـ وـالـتـعـاـونـ معـ الـفـاعـلـيـنـ الـاجـتمـاعـيـنـ الـآخـرـيـنـ، التـضـامـنـ معـ الـمـنـظـمـاتـ النـاشـطـةـ، إـقـامـةـ شبـكـاتـ الـمـنـظـمـاتـ الـعـالـمـةـ، الـبـنـيـةـ السـعـودـيـةـ وـالـأـقـيـةـ الـمـنـظـمـاتـ، الـإـنـقـاحـ وـالـمـعـوـلـيـةـ وـمـلـانـةـ الإـطـارـ الـقـانـوـنـيـ الـلـوـاـقـعـ.

تعـتـبرـ الـاـلـتـرـامـاتـ بـنـيـاتـ مـؤـسـسـاتـهـ مـسـاـدـرـةـ عنـ الـمـجـتمـعـ الـمـدـنـيـ باـعـتـبارـهـ "ـحـرـكـةـ"ـ مـسـؤـولـةـ وـمـنـظـمةـ تـمـكـنـ الـمـوـاطـنـيـنـ منـ الـمـسـاـهـةـ كـلـ حـسـبـ طـاقـاتـهـ وـمـوـاهـبـهـ وـحـرـافـزـهـ وـوـسـلـلـهـ فـيـ مجـهـودـ التـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـيـ وـالـقـومـيـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـنـقـابـيـ.

## حق تكوين الجمعيات في المواثيق الدولية

### أولاً - الشرعـةـ الدـولـيـةـ لـحقـوقـ الـإـسـلـانـ

١- الـاعـلـانـ الـعـالـمـيـ لـحقـوقـ الـإـسـلـانـ  
المـادـةـ الـعـشـرـينـ:-

أـ. لـكـلـ شـخـصـ حقـ فيـ حرـيـةـ الاـشـتـراكـ فيـ الـاجـتمـاعـاتـ وـالـجـمـعـيـاتـ السـلـمـيـةـ.  
بـ. لاـ يـجـوزـ بـرـغـامـ أحـدـ عـلـىـ الـاتـنـاءـ إـلـىـ جـمـعـيـةـ ماـ.

٢ـ. الـمـعـدـ الدـولـيـ لـحقـوقـ الـمـدـنـيـةـ وـالـسـيـاسـيـةـ:  
المـادـةـ الثـانـيـةـ وـالـعـشـرـينـ:-

# UNCLASSIFIED

أ- لكل فرد حق في حرية تكوين الجمعيات مع آخرين، بما في ذلك حق إنشاء النقابات والانضمام إليها من أجل حماية مصالحهم.

ب- لا يجوز أن يوضع من القيود على ممارسة هذا الحق إلا تلك التي ينص عليها القانون، وتشكل تدابير ضرورية، في مجتمع ديمقراطي، لصيانة الأمن القومي أو السلامة العامة، أو النظام العام أو حماية الصحة العامة، أو الآداب العامة أو حماية حقوق الآخرين وحرياتهم، ولا تتحول هذه المادة إخضاع أفراد القوات المسلحة ورجال الشرطة لقيود قانونية على ممارسة هذا الحق.

٣- العهد الدولي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية:  
المادة الثامنة:

١- تتبع الدول الأطراف في هذا العهد بكلالة مالية:

أ- حق كل شخص في تكوين النقابات بالاشتراك مع آخرين وفي الانضمام إلى النقابة التي يختارها، دونما قيد سوى قواعد المنظمة المعنية، على قصد تعزيز مصالحه الاقتصادية والاجتماعية وحميتها. ولا يجوز إخضاع ممارسة هذا الحق لأية قيود غير تلك التي ينص عليه القانون وتشكل تدابير ضرورية، في مجتمع ديمقراطي، لصيانة الأمن القومي أو النظام العام أو لحماية حقوق الآخرين وحرياتهم.

ب- حق النقابات في إنشاء اتحادات أو تحالفات حلالية قومية، وحق هذه الاتحادات في تكوين منظمات نقابية دولية أو الانضمام إليها.

ج- حق للنقابات في ممارسة نشاطها بحرية، دونما قيود غير تلك التي ينص عليها القانون وتشكل تدابير ضرورية، في مجتمع ديمقراطي، لصيانة الأمن القومي أو للنظم العام لـ لحماية حقوق الآخرين وحرياتهم.

د- حق الاضراب، شريطة ممارسته وفقاً لقوانين البلد المعني.

٢- لا تتحول هذه المادة دون إخضاع القوات المسلحة أو رجال الشرطة أو موظفي الإدارات الحكومية لقيود قانونية على ممارستهم لهذه الحقوق.

ثالثاً- الميثاق العربي لحقوق الإنسان (جامعة الدول العربية)

المادة الرابعة والعشرين:

للمواطنين حرية الاجتماع وحرية التجمع بصورة سلمية، ولا يجوز أن يفرض من القيود على ممارسة أي من هاتين الحرفيتين إلا ما تستوجبه دواعي الأمن القومي أو السلامة العامة أو حماية حقوق الآخرين وحرياتهم.

ثالثاً - الإعلان العالمي للمدافعين عن حقوق الإنسان:

المادة الأولى من الفصل الثالث:

# UNCLASSIFIED

من أجل تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحراء الأساسية المعترف بها دولياً لكل شخص على المستوى الفردي أو الجماعي وعلى المستوى المحلي والدولي الحق في :

- أ- التجمع بشكل سلمي.
- ب- تكوين أو المشاركة في تكوين منظمات غير حكومية أو مؤسسات أو مجموعات.
- ج- الاتصال بالمنظمات بين الحكومية أو غير الحكومية.

المادة الرابعة من الفصل الثالث:

لكل فرد الحق بشكل (فردي أو جماعي) في طلب الحصول على واستخدام التبرعات أو المساهمات المالية التي تهدف بشكل سلمي لتعزيز وحماية حقوق الإنسان والحراء المعترف بها دولياً.

المادة الثالثة والعشرين من الفصل الرابع:

تشجيع وتدعم وتأسیس وتطوير مؤسسات تهدف لتعزيز وحماية حقوق الإنسان والحراء الأساسية في كل الدول طبقاً لنظامها القانوني عن طريق المحققين أو مهام تنقسي الحلقان الخاصة بحقوق الإنسان أو بأي شكل آخر من أشكال المؤسسات المحلية.

كما تنص مولايق القسمية أخرى على حق تكوين الجمعيات كما هي في :

- ١- ميثاق حقوق الإنسان في الإسلام (إعلان القاهرة - المؤتمر الإسلامي)
- ٢- للميثاق الأفريقي لحقوق الإنسان والشعوب.
- ٣- الأتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان.
- ٤- الأتفاقية الأمريكية لحقوق الإنسان.

## المجتمع المدني في العراق

- \* عند نشوء وسيطرة الدولة القومية لم تنشأ معها المجتمع المدني.
- \* لعب الاستعمار الإنجليزي دوراً حاسماً في الترتيب السياسي - الاجتماعي العراقي بعد سقوط الدولة العثمانية.
- \* هل كان من الملائم تطبيق المفاهيم النظرية التي نشأت أساساً في التفكير السياسي الاجتماعي الغربي على المجتمعات غير الغربية؟ مع الإقرار بوجود تباين واسع بين الثقافات والتجارب التاريخية. مع العلم بأن تصدير المفاهيم من السياق التاريخي الذي ظهرت فيه إلى أماكن أخرى قد يؤدي إلى القهقرى أكثر مما يؤدي إلى الإرضاح.
- \* هل يمكن أن تترافق من المجتمعات كافة اتباع مسار اجتماعي مشترك - التطور بأسلوب واحد مشابه. وإن فذلك المجتمعات تعد "نامية، أو تقليدية، أو مختلفة".
- \* في الغرب المجتمع المدني نادى الديمقراطية، وكان يعني في مرحلة معينة الحقوق المدنية، وفي مرحلة أخرى كان يعني اعتبار المجتمع المدني قائماً على التعاقد، وفي مرحلة ثالثة كان يعني الانتخابات البرلمانية وتوسيعها وشموليتها، وفي مرحلة رابعة حقوق المواطن.
- \* لكن طور المجتمعات يستطيع هضم التجارب والارتقاء بها كنتيجة لتدخل الثقافات وتفاعلها.

UNCLASSIFIED

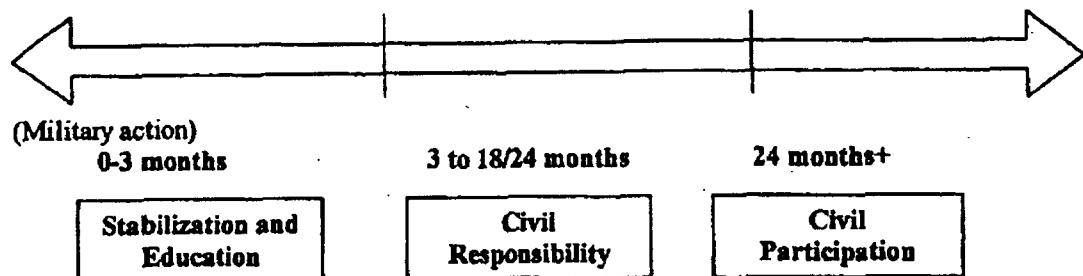
١١. وضع برنامج وطني للتوعية وتدريب العاملين في المنظمات غير الحكومية بمهام منظماتهم المختلفة.
١٢. توفير مصادر تمويل ودعم لمؤسسات المجتمع المدني فأوضاع المواطنين في العراق غير قادرة على إعادة بناء نفسها مادياً وتقدم تمويل للمؤسسات.
١٣. ضرورة تفعيل المعايير الدولية في قضايا حقوق الإنسان بعد القيام بحملة توعية وطنية شاملة بمعاهدي حقوق الإنسان.

UNCLASSIFIED

# UNCLASSIFIED

## Implementation Plan and Timeline for Civic Transition in Iraq

### Timeframe



Phase I	Phase II	Phase III
<p><b>Objective:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Stabilize society immediately</li><li>▪ Educate citizens of civil and government plans</li></ul>	<p><b>Objective:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Enforce that with civil rights comes civil responsibility</li><li>▪ Citizens transition from role of implementers to participants</li></ul>	<p><b>Objective:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Empower citizens to willingly choose to participate in a civil society to achieve results benefiting the individual and nation</li></ul>
<p><b>Action Plan:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Identify respected citizens and leaders within urban and rural areas to inform citizens of transition plan and serve as change agents to new civil structure.</li><li>▪ This “web of influencers” is to share with citizens:<ul style="list-style-type: none"><li>- interim govt. plan</li><li>- Who is running country?</li><li>- current laws/rights</li></ul></li><li>▪ Difference between previous, current, and future methods of operation</li><li>▪ Educating and forming core people to serve as role models in society</li></ul>	<p><b>Action Plan:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Awareness of civil structure</li><li>▪ Educate “Bill of Rights”</li><li>▪ Legal Code</li><li>▪ Highlight benefits and consequences of respecting the democratic process</li><li>▪ Educating people on<ul style="list-style-type: none"><li>- Good citizenship</li><li>- Human rights</li><li>- Tolerance and dialogue</li><li>- Minority rights, etc.</li><li>- Time management</li><li>- Group work such as, teamwork</li><li>- Oral/written communication</li></ul></li></ul>	<p><b>Action Plan:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Encourage voting as a means to representation</li><li>▪ How citizens can foster change through legislation/referendums on local/national level!</li><li>▪ Create trust in the judicial system and create participation in jury system</li><li>▪ Create infrastructure for prioritizing and funding local and national projects</li></ul>

UNCLASSIFIED

**UNCLASSIFIED**

<b><u>Methods of Implementation:</u></b>	<b><u>Mechanism:</u></b>	<b><u>Mechanism:</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Town Hall</li><li>▪ Religious congregation</li><li>▪ Education system</li><li>▪ All forms of media</li><li>▪ Basic publication and simple questionnaire</li><li>▪ Crash courses for core people</li><li>▪ Specialized courses</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Short courses</li><li>▪ Distance learning course</li><li>▪ E-education</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Institute to coordinate all different training centers and programs</li></ul>

**UNCLASSIFIED**